

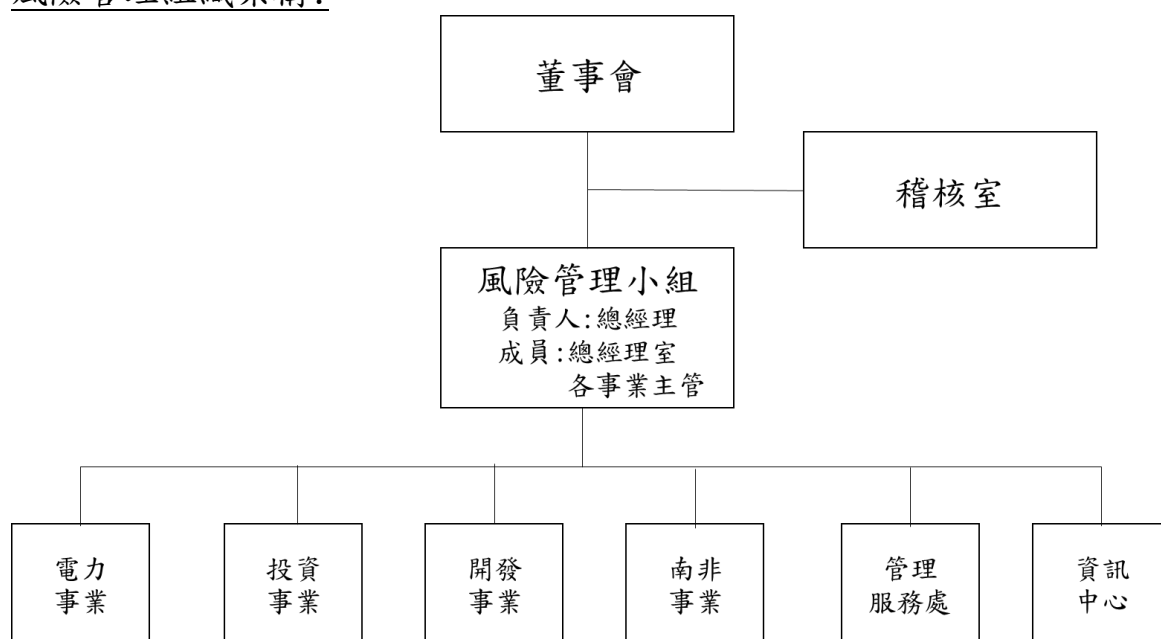
風險管理

風險管理政策與程序：

本公司訂有「風險管理政策與程序辦法」，並經董事會通過，作為本公司風險管理之最高指導原則；透過風險治理與管理架構，使風險管理與公司之策略、目標產生連結，並經由各單位之參與，將風險管理意識融入至日常決策及營運活動中，推動全方位的企業風險管理文化。

(詳細辦法內容請參考本公司網頁 => 投資人專區 => 公司治理 => 重要規章 => 風險管理政策與程序)

風險管理組織架構：



風險管理流程與範疇：

本公司透過風險辨識、風險分析、風險評量、風險回應及監督與審查機制等五大作業，健全風險管理之功能。

本公司風險項目分為策略、營運、財務、資訊、法遵、其他等六大風險。各事業單位針對已辨識出之風險事件，分析風險事件之發生機率與影響程度，並將風險等級與現有風險可接受程度比較，並設定風險排序後建立風險矩陣，依據風險等級規劃與執行後續風險回應方案。

2025 運作情形：

- 本公司 2025 上下半年分別於 5/8、11/11 召開風險管理小組會議，進行風險鑑別，依風險之發生機率與影響程度建立風險矩陣，並討論及追蹤因應對策及執行成效。
- 並於 2025/12/23，針對高風險高機率發生之風險項目之管理，向董事會報告風險管理之運作情形，詳細內容如下。

風險項目	負責單位	風險辨識議題	影響程度	影響:營運面	影響:財務面	發生機率	因應對策
營運	電體	原物料成本增加	高	成本報價將調漲，影響客戶下單。	原物料成本增加。	高	持續與廠商溝通，或以量制價，約定期間成本價。
	南體	進口競爭	高	政府降低稅率影響國內接單	訂單減少侵蝕獲利	高	宏泰協助接洽中國廠商有機會轉單
	稽核	帳務作業不確實	高	帳、物不相符	財物損失	高	主管應確實審視及支援同仁作業上之困難並改善，以提高執行正確率。
策略	電體	銅價波動劇烈	高	銅價上漲造成客戶觀望、停滯。銅價下跌影響銷售。	銅價走升容易虧損及收款延遲。匯兌跌損。	高	1. 迅速反應售價，與採購同步點銅避險。 2. 推出點銅表，簽立工程合約。
	電體	合約執行延宕	高	銅價波動時，影響營業利益。	獲利減少	高	嚴格追蹤合約到期前執行完畢及管制展延期限。
	電體	市場需求降低	高	市場需求量能下降 需求趨緩，案件減少	營收及獲利減少	高	1. 開發新市場案源。 2. 強化經代銷客戶長約。 3. 管制庫存。
財務	投體	上市櫃及未上市櫃股票之買賣	高	資金積壓及周轉	投資損失	高	審慎評估產業環境變化及營運狀況，建立停損機制。
	投體	美聯儲利率政策、美關稅政策、美中貿易戰	高	產品價值波動幅度大、經濟變化快、衰退風險大	投資損失或資金積壓	高	追蹤經濟數據及利率政策，透過產品多樣化，適度分散風險
資訊	ITC	資訊網路安全	高	內部資訊遭盜竊, 綁架, 控制 (Email, 電子檔) 資訊系統服務中斷	視影響範圍決定	高	強化網路和資訊安全專案及個人資訊產品之使用規範
法遵	電體	超時加班	高	違反勞動法令	罰鍰	高	1. 人員培訓多工制，以利調動。 2. 品項集中生產，工時適時分配。 3. 人力需求增加，設備效能提升。
其他	電體	極端氣候造成天然災害，廠房因而受損嚴重。	高	1. 影響正常生產及交貨時間。 2. 產品、原料儲存安全風險。	增加運輸、修繕費用成本	高	1. 關注氣候變遷議題。 2. 廠區廠房修繕及時完成。 3. 產品、原料儲存位置規劃完善。
	電體	氣候變遷溫度遽增	高	用電量增加。	電費增加。	高	改善設備效率、換置低耗電設備。
	電體	美國關稅	高	影響正常生產及交貨。	美國產地原物料成本增加。	高	1. 替代料。 2. 開發第二料源。