

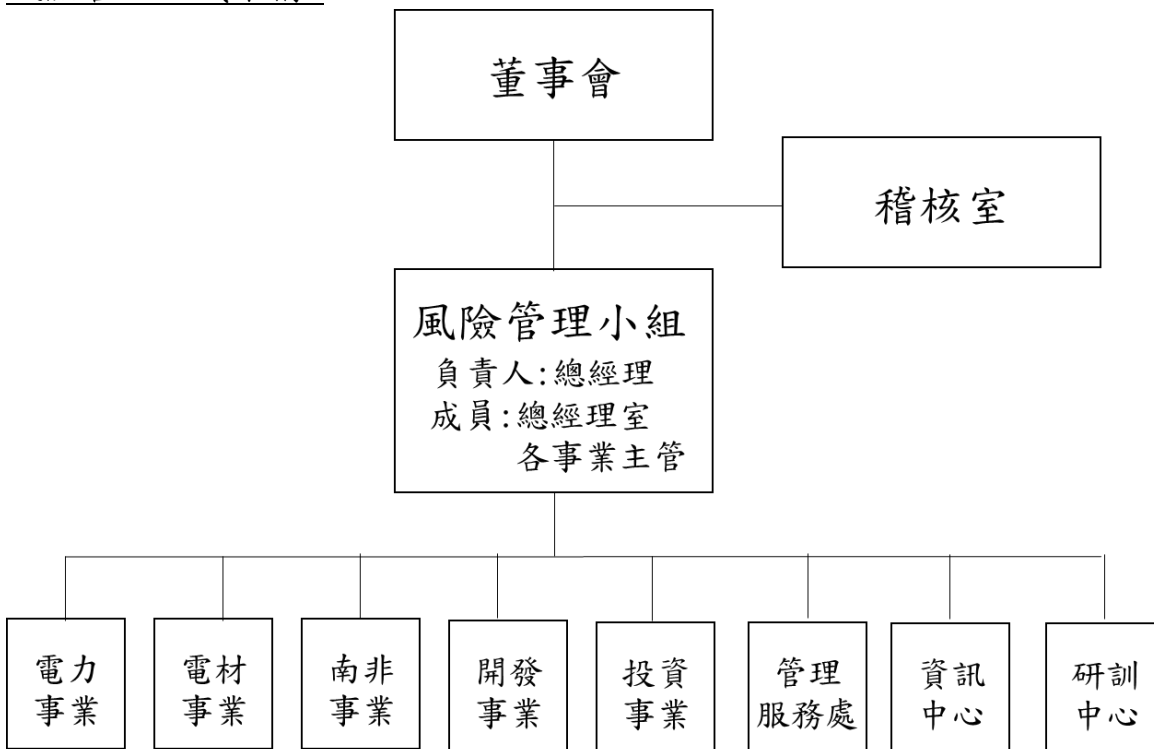
風險管理

風險管理政策與程序:

本公司 2022 年訂定「風險管理政策與程序辦法」，並經董事會通過，作為本公司風險管理之最高指導原則；透過風險治理與管理架構，使風險管理與公司之策略、目標產生連結，並經由各單位之參與，將風險管理意識融入至日常決策及營運活動中，推動全方位的企業風險管理文化。

(詳細辦法內容請參考本公司網頁 => 投資人服務 => 公司治理 => 重要規章 => 風險管理政策與程序)

風險管理組織架構:



風險管理流程與範疇:

本公司透過風險辨識、風險分析、風險評量、風險回應及監督與審查機制等五大作業，健全風險管理之功能。

本公司風險項目分為策略、營運、財務、資訊、法遵、其他等六大風險。各事業單位針對已辨識出之風險事件，分析風險事件之發生機率與影響程度，並將風險等級與現有風險可接受程度比較，並設定風險排序後建立風險矩陣，依據風險等級規劃與執行後續風險回應方案。

2023 運作情形:

- 本公司 2023 上半年分別於 5/9、11/10 召開風險管理小組會議，進行風險鑑別，依風險之發生機率與影響程度建立風險矩陣，並討論及追蹤因應對策及執行成效。
- 並於 2023/12/22，針對高風險高機率發生之風險項目之管理，向董事會報告風險管理之運作情形，詳細內容如下。

風險項目	負責單位	風險辨識議題	影響程度	影響:營運面	影響:財務面	發生機率	因應對策
策略	電力	銅價波動劇烈	高	銅價上漲造成客戶觀望、停滯。銅價下跌影響銷售。	銅價走升容易虧損及收款延遲。	高	1. 迅速反應售價，與採購同步點銅避險。 2. 擴大年約客戶，維持基本銷售。 3. 推出點銅表，簽立工程合約。 4. 有利產品專案銷售(限時限量)。
資訊	電力	提升系統開發、整合能力	高	可能導致資訊不正確、不及時	1. 耗費人力成本。 2. 隱藏成本未發現	高	1. 由具系統整合能力之人員專心投入。 2. 模擬原物料投入/產出/損耗之計算，對應成本分析。 3. 評估了解適合電纜業的 ERP/MES 系統。
	ITC	資訊網路安全	高	內部資訊遭盜竊, 綁架, 控制 (Email, 電子檔) 資訊系統服務中斷	視影響範圍決定	高	強化內外網之安全擴大專案及個人資訊產品之使用規範
營運	電材	事業結束營運	高	因應市場變化及公司政策結束營運, 影響客戶、同仁... 等	營收減少, 並須處理後續設備、存貨、帳款... 等。	高	1. 事先與客戶溝通並協助備料。 2. 內部人員媒合並予以優離方案。 3. 存貨、設備出售處理。 4. 貸款收款情形追蹤。
財務	投體	上市櫃及未上市櫃股票之買賣	高	資金積壓及周轉	投資損失	高	審慎評估產業環境變化及營運狀況, 建立停損機制。
	投體	美聯儲利率政策影響股債匯市	高	產品價值波動幅度大	投資損失或資金積壓	高	追蹤經濟數據及利率政策, 透過產品多樣化, 適度分散風險
法遵	稽核	違反法令遵循	高	罰款及暫停營運	額外損失	高	落實人員教育訓練, 將法遵內化於企業文化。